



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

Stručni skup za stručne djelatnike odgojno – obrazovnih ustanova  
Tema: **Projekt Provedba Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) i razvoj kompetencija za cjeloživotno učenje stručnih djelatnika odgojno – obrazovnih ustanova: II. modul:**  
**HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR (HKO),**  
**STRATEGIJSKO PLANIRANJE**  
**I RAZVOJ KLJUČNIH KOMPETENCIJA U**  
**ODGOJNO – OBRAZOVNIM USTANOVAMA**

*mr. sc. Andreja Marcetić, v. suradnik AZOO*  
*voditelj - suradnik na Projektu*



VLADA REPUBLIKE HRVATSKE

POVRATAK NA  
www.vlada.hr

Vlada RH / Aktualne teme i projekti / Aktualne teme

Naslovnica

**HKO - HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR**

Izjaviti i događanja

Najave  
Oznaci i publikacije  
Pretraživanje  
Pitanja i odgovori  
Pojmovnik

17. OŽUJKA 2010.

**AZOO u 2010. organizira sedam stručnih skupova za stručne djelatnike na temu HKO-a i cjeloživotnog učenja**

Agencija za odgoj i obrazovanje u suradnji s Ministarstvom znanosti, obrazovanja i športa u 2010. godini organizira sedam stručnih skupova za stručne djelatnike odgojno-obrazovnih ustanova na temu Uloga Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) u prihvatanju odgovornosti u radu stručnih djelatnika odgojno-obrazovnih ustanova te nužnost cjeloživotnog učenja. Prvi od skupova, na kojem je sudjelovalo više od 50 ravnatelja, stručnih suradnika, učitelja, nastavnika i odgajatelja, održan je 11. i 12. ožujka 2010. u Zagrebu.

Skupovi se održavaju s ciljem boljeg upoznavanja stručnih djelatnika s osnovnim elementima Hrvatskog kvalifikacijskog okvira i njegove uloge u kvalifikacijskom sustavu te analiziranja uloge stručnih djelatnika u provedbi HKO-a i funkcioniranju odgovornog kvalifikacijskog sustava.

Teme koje će se obrađivati kroz sedam planiranih modula predstavila je mr. sc. Andreja Maroević, vanjska suradnica AZOO-a.

Sudionike skupa na početku je pozdravio ravnatelj Agencije za odgoj i obrazovanje Vinko Filipović koji je naglasio važnost provedbe Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.

- Hrvatski kvalifikacijski okvir je nešto što ćemo svi mi u odgojno-obrazovnim ustanovama trebat znati. HKO će odraditi ne samo nas nego i sve ono što ćemo trebat učiniti u budućnosti i u kontekstu približavanja Europskoj uniji – istaknuo je V. Filipović.

Voditelj Operativnog tima za potporu Povjerenstvu za izradu HKO-a, prof. dr. sc. Mile Džetelić sa Sveučilišta u Zadru sudionicima skupa predstavio je HKO i sve njegove odrednice. Pojasnio je da su glavne odrednice HKO-a preuzimanje odgovornosti i dužnosti da bi se postiglo ono što se želi.

- Svjedoci smo cijelog niza promjena i reformi u odgojno-obrazovnom sustavu, od HINOS-a, Državne mature, Bolonjskog procesa, zbog kojih možemo osjetiti nezadovoljstvo među pojedinim dionicama sustava ali i institucija. Do toga dolazi upravo zbog neprepoznavanja i loše komunikacija, a HKO je nešto što bi trebalo povezati sve sudionike sustava i institucije da ne bi dolazilo do nesporazuma – pojasnio je M. Džetelić.

O vezi i potrebi usklađivanja HKO-a, Nacionalnog okvirnog kurikulumu, Europskog kvalifikacijskog okvira za cjeloživotno učenje i Europskog okvira ključnih kompetencija za cjeloživotno učenje na skupu je predavanja održala Nevenka Lončarić-Jelačić, viša savjetnica AZOO-a za nacionalne programe. Institucionalni i pravni okvir u razvoju HKO-a pojasnila je Marina Tatašević, članica Operativnog tima HKO-a, a doc. dr. sc. Sonja Kovačević sa Sveučilišta u Splitu predstavila je pregled izrade HKO-a i pregled osnovnih pojmova.



VLADA REPUBLIKE HRVATSKE

POVRATAK NA  
www.vlada.hr

Vlada RH / Aktualne teme i projekti / Aktualne teme

Naslovnica

## **HKO - HRVATSKI KVALIFIKACIJSKI OKVIR**

Izjaviti i događanja

Najave  
Obavješćenja  
Dokument  
Pitanja i odgovori  
Poljoprivreda

15. TRAVNJA 2010. DANAS

### **HKO predstavljen na na III. međunarodnom kongresu »Modeli vzgoje v globalni družbi« u Ljubljani**

*Na III. međunarodnom kongresu (Ljubljana, 25-26.03.2010.) u organizaciji Zavoda Republike Slovenije za školstvo, Društva vgojiteljev dijaških domov Slovenije i Skupnostjo dijaških domov, s nazivom »Modeli vzgoje v globalni družbi«, mr.sc. Andreja Marcetić (član Organizacijskog odbora Kongresa i recenzentica), predstavila je projekt Agencije za odgoj i obrazovanje (AZOO) u suradnji s Ministarstvom znanosti obrazovanja i športa Republike Hrvatske (MZOS RH) sa zajedničkom temom Provedba Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) i razvoj kompetencija za cjeloživotno učenje stručnih djelatnika odgojno – obrazovnih ustanova.*

Teme koje će se obrađivati kroz sedam planiranih modula su:

1. Uloga Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) u prihvatanju odgovornosti u radu stručnih djelatnika odgojno – obrazovnih ustanova te nužnost cjeloživotnog učenja
  2. Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO), strateško planiranje i razvoj ključnih kompetencija u odgojno – obrazovnim ustanovama
  3. Unapređivanje rada u odgojno – obrazovnim ustanovama kroz razvoj kompetencija prema Hrvatskom i Europskom kvalifikacijskom okviru (HKO, EQF) te Lisabonskoj deklaraciji
  4. Europski kvalifikacijski okvir (EQF), strateško planiranje i osiguranje sustava kvalitete u odgojno – obrazovnim ustanovama
  5. Mobilnost i upravljanje projektima u odgojno – obrazovnim ustanovama u skladu s Hrvatskim i Europskim kvalifikacijskim okvirima (HKO, EQF)
  6. Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO) i unapređivanje rada u odgojno – obrazovnim ustanovama kroz razvoj poduzetništva
  7. Razvoj kvalifikacija temeljenih na kompetencijama (Hrvatski kvalifikacijski okvir, European Reference Framework - HKO, ERF) i odgoj za demokratsko građanstvo
- Suradnici / predavači na Projektu su eksperti iz sljedećih institucija: Vlada Republike Hrvatske, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH (Uprava za srednje obrazovanje, Odjel za cjeloživotno učenje i upravljanje EU fondovima); Agencija za odgoj i obrazovanje RH; Privredna banka Zagreb, RH; DMBUC Ilija Nikolovski - Luj – Skopje, Makedonija; Ekonomski fakultet u Sarajevu, Univerzitet u Sarajevu, Sarajevo, Bosna i Hercegovina; Hrvatska obrtnička komora, Zagreb, RH; Filaks - ustanova za poslovno savjetovanje i edukaciju Zagreb, RH; France Telecom Group, Partz, Francuska; Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom Grada Zagreba, Zagreb, RH; Gradski ured za zdravstvo i branitelje Grada, Zagreb, RH; IQ Institut za razvoj potencijala, Zagreb, RH; Nacionalni centar za vanjsko vrednovanje, Zagreb, RH; Pedagoški fakultet -Skopje, Univerzitet Sv.Kiri i Metodij - Skopje, Makedonija; Poslovni edukator, UTIRUS, Trogir, RH; Sveučilište u Ljubljani, Pedagoški fakultet, Ljubljana, Republika Slovenija; Sveučilište u Splitu, Filozofski fakultet, Split, RH; Sveučilište u Zadru, Zadar, RH; Sveučilište u Zagrebu, Filozofski Fakultet, Odsjek za pedagogiju, Zagreb, RH; Uprava i





Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

# MODULI



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

1. Uloga Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) u prihvaćanju odgovornosti u radu stručnih djelatnika odgojno – obrazovnih ustanova te nužnost cjeloživotnog učenja
2. Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO), strategijsko planiranje i razvoj ključnih kompetencija u odgojno – obrazovnim ustanovama (21.-22.04.2010.)
3. Unapređivanje rada u odgojno – obrazovnim ustanovama kroz razvoj kompetencija prema Hrvatskom i Europskom kvalifikacijskom okviru (HKO, EQF) te Lisabonskoj deklaraciji (20.-21.05. 2010.)
4. Europski kvalifikacijski okvir (EQF), strateško planiranje i osiguranje sustava kvalitete u odgojno – obrazovnim ustanovama (10.-11. 06.2010.)
5. Mobilnost i upravljanje projektima u odgojno – obrazovnim ustanovama u skladu s Hrvatskim i Europskim kvalifikacijskim okvirom (HKO, EQF) (21. - 22. 10.2010.)
6. Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO) i unapređivanje rada u odgojno – obrazovnim ustanovama kroz razvoj poduzetništva (18.-19. 11.2010.)
7. Razvoj kvalifikacija temeljenih na kompetencijama (Hrvatski kvalifikacijski okvir, European Reference Framework - HKO, ERF) i odgoj za demokratsko građanstvo (2.-3.12.2010.)



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

## Modul 1.

# **ULOGA HRVATSKOGA KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA (HKO) U PRIHVAĆANJU ODGOVORNOSTI U RADU STRUČNIH DJELATNIKA ODGOJNO – OBRAZOVNIH USTANOVA TE NUŽNOST CJELOŽIVOTNOG UČENJA**

(11. - 12. 03. 2010.)

1. Hrvatski kvalifikacijski okvir, Nacionalni okvirni kurikulum i Program Europske komisije „Odgoj i obrazovanje 2010“ - Education and Training 2010
2. Uloga Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira
3. Institucionalni i pravni okvir u razvoju HKO-a
4. Pregled izrade HKO-a; Pregled osnovnih pojmova
5. Pregled međunarodnih aktivnosti
6. Osnovna svojstva ishoda učenja i kvalifikacije
7. Određivanje razine ishoda učenja - zapisivanje ishoda učenja
8. Odgovornost – stanje i perspektiva provedbom HKO-a
9. Radne skupine: osnivanje, edukacija i uloga u provedbi HKO-a
10. Projektne mogućnosti



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

## Modul 2.

**Hrvatski kvalifikacijski  
okvir (HKO),  
strategijsko planiranje  
i razvoj ključnih  
kompetencija u  
odgojno – obrazovnim  
ustanovama  
(21.-22.04.2010.)**

1. Nacionalni okvirni kurikulum te interpersonalna i građanska kompetencija
2. Socijalna kompetencija i značaj kreativnosti i komunikacije u motivaciji
3. Strategijsko planiranje i doprinos organizacija civilnog društva u razvoju socijalnih usluga u Gradu Zagrebu
4. Strateško planiranje i nacionalni programi u kurikulumu škole
5. Izrada standarda kvalifikacije i uloga radnih skupina
6. Stručne kompetencije u kontekstu razvoja Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira
7. Projektne mogućnosti
8. Izrada projektne dokumentacije u sklopu IPA programa



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

## **Modul 3.**

**Unapređivanje rada u  
odgojno – obrazovnim  
ustanovama kroz  
razvoj kompetencija pre  
ma Hrvatskom  
i Europskom kvalifikacij  
skom okviru (HKO, EQF)  
te Lisabonskoj deklaraciji  
(20.-21.05. 2010.)**

- **osobna kompetencija**  
(samosvijest, samosvladavanje i  
motiviranost, samopouzdanje,  
samokontrola, vjerodostojnost,  
savjesnost, prilagodljivost,  
inovativnost, težnja za  
postignućem, predanost,  
inicijativa, optimizam)
- **socijalna kompetencija**  
(empatija, komunikativnost,  
upravljanje konfliktima, vođenje,  
poticanje promjena, njegovanje  
korisnih povezanosti, suradnja,  
sposobnosti timskog rada)





Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

## **Modul 4. Europski kvalifikacijski okvir (EQF), strateško planiranje i osiguranje sustava kvalitete u odgojno – obrazovnim ustanovama**

**(10.-11. 06.2010)**

- Interpersonalne vještine i strategijsko planiranje
- Analiza okoline i postavljanje organizacijskog usmjerenja (misija, vizija, ciljevi)
- Formuliranje i implementacija strategije
- Kontrola i evaluacija strategije
- Suvremene strategije poučavanja
- Strategijsko planiranje i programiranje u odgojno – obrazovnim ustanovama



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

## **Modul 5.**

**Mobilnost i upravljanje projektima u odgojno – obrazovnim ustanovama u skladu s Hrvatskim i Europskim kvalifikacijskim okvirom (HKO, EQF)**  
**(21.-22. 10.2010.)**

- Metodologija izrade projektnih zadataka: osnovni elementi
- Modeli suradnje u lokalnoj zajednici i upravljanje projektima
- Predstavljanje EU fondova
- Razvoj i provedba HKO kroz IPA program
- Programi EU za cjeloživotno učenje (Leonardo, Comenius)
- Mobilnost



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

**Modul 6.**  
**Hrvatski kvalifikacijski**  
**okvir (HKO) i**  
**unapređivanje rada u**  
**odgojno – obrazovnim**  
**ustanovama kroz**  
**razvoj poduzetništva**  
**(18.–19.11.2010.)**

- Fenomenologija kreativnosti i inovacije
- Koordiniranje stvaralaštva
- Upravljanje i suradnja
- Donošenje odluka, rješavanje problema, osvješčivanje cilja kao poslovne zamisli
- Poduzetništvo kao ključ uspjeha u planiranju i programiranju odgojno – obrazovnog rada
- Kreiranje odgojno - obrazovnih programa za razvoj kompetitivno-kooperativnih, komunikacijskih, upravljačkih vještina i sposobnosti



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

## Modul 7.

**Razvoj kvalifikacija  
temeljenih na  
kompetencijama  
(Hrvatski kvalifikacijski  
okvir, European  
Reference Framework -  
HKO, ERF) i odgoj za  
demokratsko  
građanstvo  
(2-3.12.2010.)**

- EQF ključnih kompetencija za L3 i odgoj za demokratsko građanstvo
- *Projekt građanin* – suradničko učenje – rješavanje problema
- Motivacija u cjeloživotnom učenju
- Programi za razvoj cjeloživotnog učenja
- Socijalne mreže i demokratsko građanstvo





Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

## Modul 2.

# **Hrvatski kvalifikacijski okvir (HKO), strategijsko planiranje i razvoj ključnih kompetencija u odgojno – obrazovnim ustanovama**

(21.-22.04.2010.)



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

# Predavači

Predavači / voditelji radionica:

1. mr. sc. **Alenka Buntić Rogić**, Nacionalni centar za vanjsko vrednovanje obrazovanja, načelnica Službe općih poslova i odnosa s javnošću
2. mr.sc. **Marino Miloš**, Privredna banka Zagreb, HR metodologija i evaluacija, direktor
3. Marinela Krešo, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH, Uprava za srednje obrazovanje, Odjel za cjeloživotno učenje i upravljanje EU fondovima
4. **Nevenka Lončarić – Jelačić**, Agencija za odgoj i obrazovanje, viša savjetnica za nacionalne programe
5. mr.sc. **Elvira Mlivić Budeš**, direktorica tvrtke Filaks d.o.o. i voditeljica programa Poslovnog učilišta Filaks - ustanove za obrazovanje odraslih
6. mr.sc. **Tomislav Ogrinšak**, Agencija za odgoj i obrazovanje, viši savjetnik za nacionalne programe
7. **Mirna Štajduhar**, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa RH, Uprava za srednje obrazovanje, Odjel za cjeloživotno učenje i upravljanje fondovima EU
8. **Marina Tatalović**, Vlada Republike Hrvatske, savjetnica potpredsjednika
9. **Zorana Uzelac**, Gradski ured za socijalnu zaštitu i osobe s invaliditetom Grada Zagreba, šef Odsjeka - stručni savjetnik



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

I.

# **Nacionalni okvirni kurikulum te interpersonalna i građanska kompetencija**

## **Ishodi**

- sudionici će znati koje su mogućnosti i obveze integriranja među-predmetnih modula građanskog odgoja i obrazovanja u školski kurikulum, kurikulume razredne nastave, viših razreda osnovne škole i u kurikulume srednjih škola

## **Okvirni sadržaj**

- značaj građanskog odgoja i obrazovanja u Nacionalnom okvirnom kurikulumu
- međupredmetni moduli građanskog odgoja i obrazovanja
- metode prikladne za ostvarivanje građanskog odgoja i obrazovanja
- ishodi građanskog odgoja i obrazovanja



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

II.

## **Socijalna kompetencija i značaj kreativnosti i komunikacije u motivaciji**

### **Ishodi**

- analizirati i osvijestiti značaj kreativnosti u postizanju boljih rezultata
- utvrditi utjecaj asertivne komunikacije na motivaciju

### **Okvirni sadržaj**

- optimalna kognitivna učinkovitost
- kreativnost u svim područjima i aktivnostima
- motivacija i utjecaj na ostvarenje postavljenih ciljeva





Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

### **III. Strategijsko planiranje i doprinos organizacija civilnog društva u razvoju socijalnih usluga u Gradu Zagrebu**

#### **Ishodi**

- usvojiti osnovna znanja o sustavu socijalne skrbi u Gradu Zagrebu
- znati objasniti ulogu organizacija civilnog društva u razvoju socijalnih usluga
- razumjeti planiranje strateških dokumenata organizacije

#### **Okvirni sadržaj**

- osnovne informacije o sustavu socijalne skrbi
- primjer planiranja i izrade programa socijalne politike Grada Zagreba
- osnovno o organizacijama civilnog društva i model financiranja u Gradu Zagrebu - radionica
- razvoj socijalnih usluga i modela partnerstva – konkretni primjeri prakse



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

IV.

# **Strateško planiranje i nacionalni programi u kurikulumu škole Izrada standarda kvalifikacije i uloga radnih skupina**

## **Ishodi**

- opisati pojmove vezane uz module odgoja i obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo i nacionalne programe
- razumjeti smisao modula odgoja i obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo
- odrediti vezu između modula građanskog odgoja i obrazovanja i školskog kurikulumu

## **Okvirni sadržaj**

- osnovni pojmovi vezani uz module građanskog odgoja obrazovanja za ljudska prava
- uloga odgoja i obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo u okviru kurikulumu škole



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

V.

## **Stručne kompetencije u kontekstu razvoja Hrvatskoga kvalifikacijskog okvira**

### **Ishodi**

- opisati kako je globalizacija utjecala na promjenu uloge i važnosti ljudskog kapitala u današnjoj 'ekonomiji znanja'
- objasniti kolika je vrijednost ljudskog kapitala, koji su pokretači njegovog rasta i zašto su danas upravo ljudi prepoznati kao pr(a)vi izvor konkurentske prednosti
- razumjeti koje su osnovne faze u uvođenju promjena i kakve kompetencije su preduvjeti za njihovu uspješnu implementaciju

### **Okvirni sadržaj**

- ishodište i posljedice globalizacijskih procesa
- koncept ljudskog kapitala – uloga u strategiji društva
- Kotterov model upravljanja promjenama – ključne kompetencije



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

VI.

## Projektne mogućnosti

### Ishodi

- objasniti ulogu radnih skupina u provedbi HKO-a
- navesti popis radnih skupina
- navesti zadaće radnih skupina
- navesti sadržaj standarda kvalifikacije

### Okvirni sadržaj

- cilj osnivanja i popis radnih skupina
- osnovni sadržaj standarda kvalifikacija
- izrada standarda kvalifikacija - radionica





Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency

## VIII.

# Izrada projektne dokumentacije u sklopu IPA programa

### Ishodi

- opisati pojmove: kompetencije, ključne kompetencije, stručne kompetencije te ostale koji su u direktnoj vezi kao što su ishodi učenja, kvalifikacija, znanja, vještine, samostalnost, odgovornost.
- razumjeti razliku između ključnih kompetencija za cjeloživotno učenje i stručnih kompetencija kao dijela određene kvalifikacije
- odrediti vezu između stručnih kompetencija i kvalifikacija te ključnih kompetencija za cjeloživotno učenje i kvalifikacija
- objasniti osnovna svojstva stručnih kompetencija u HKO-u (profil, razina, obujam, kvaliteta)

### Okvirni sadržaj

- osnovni pojmovi vezani uz stručne kompetencije
- osnovna svojstva stručnih kompetencija u HKO-u
- određivanje stručnih kompetencija - radionica



Agencija za odgoj i obrazovanje  
Education and Teacher Training Agency



**mr. sc. Andreja Marcetić**, stručna suradnica savjetnica  
Marcetić Andreja, MPhil, Expert Associate Consultant  
**Agencija za odgoj i obrazovanje**, v. suradnica  
voditeljica ŽSV za odgoj za ljudska prava i demokratsko  
građanstvo

Education and Teacher Training Agency - External  
Associate  
Head of the County Council for education for human rights  
and democratic citizenship

Tel: +385 1 29 11 516

Fax: +385 1 29 50 849

GSM: +385 91 561 49 51

E-mail: [andreja.marcetic@vip.hr](mailto:andreja.marcetic@vip.hr)