



Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

UPRAVLJANJE PROJEKTNIM CIKLUSOM U PRETPRISTUPNOM PROGRAMU IPA

Renata Ozorlić Dominić, univ.spec.philol. viša savjetnica za međunarodnu suradnju
renata.ozorlic-dominic@azoo.hr

Boris Vampula, univ.spec.cin. viši savjetnik za međunarodnu suradnju
boris.vampula@azoo.hr

18.3.2011.



Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

Pretpristupna pomoć

Financijski alati putem kojih se zemljama kandidatkinjama pruža pomoć u izgradnji institucionalnih sposobnosti za učinkovitu provedbu pravne stečevine EU-a i pripremu za upravljanje strukturnim fondovima.



Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

Dosadašnji fondovi

Razvoj financijske pomoći Republici Hrvatskoj

CARDS
(2000.-2004./2006.)

PHARE – ISPA – SAPARD
(2005. – 2006.)

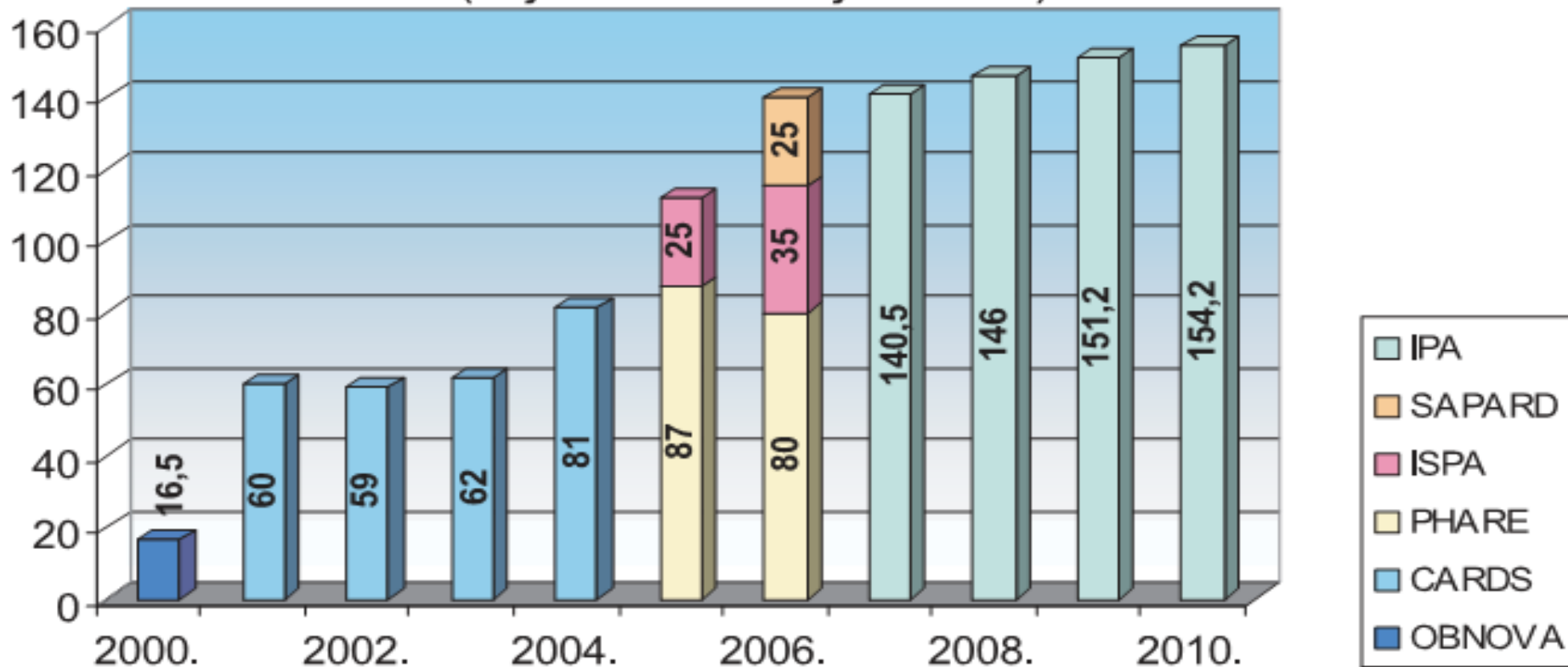
IPA
(2007. -)

Strukturni fondovi i Kohezijski fond
Fondovi za poljoprivredu
i ruralni razvoj (svi nakon pristupanja EU)



ALOKACIJE

EU programi u RH
(vrijednost u milijunima €)





Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

Pretpristupni Program IPA





Glavne razlike između IPA programa i programa Zajednice

IPA

- Isključivo namijenjeni pripremi zemalja kandidata u procesu pristupanja članstvu u EU
- Projekti su većinom namijenjeni državnim institucijama
- Ne plaća se sudjelovanje
- Programima upravljaju nacionalne strukture

Programi Zajednice

- Prvenstveno namijenjeni suradnji država
- Projekti većinom podrazumijevaju odgovarajuće partnerske institucije
- Plaćanje članarine na programskoj razini
- Programe uglavnom vode službe i agencije Europske komisije
- Svaki program ima svoju pravnu osobu i različita provedbena pravila



ISKORIŠTENOST IPA-e

Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

Tablica 5: Financijski pregled pretpristupnog programa IPA, komponente I – V na 30. 06. 2010.
(u eurima)

| | IPA I 2007* | IPA I 2008* | IPA II 2007 - 2008 | IPA III 2007 – 2009 | IPA IV 2007 – 2009 | IPA V 2007 – 2010 |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| DODIJELJEN A SREDSTVA | 44.554.000,00 | 41.374.000,00 | 5.359.100,00 | 142.350.000,00 | 38.277.000,00 | 102.900.000,00 |
| UGOVORENA SREDSTVA | 30.113.907,05 | 6.877.769,16 | 1.067.094,80 | 6.462.242,75 | 12.706.038,00 | 3.675.911,89 |
| UGOVORENO / DODIJELJEN O | 67,59% | 16,62% | 19,91% | 4,54% | 33,19% | 4,00% |
| PRIMLJENA SREDSTVA ODEK | 16.426.843,66 | 8.586.654,46 | 880.000,00 | 42.999.619,80 | 14.024.042,82 | 11.535.000,00 |
| PLAĆENO KRAJNJIM KORISNICIM A | 11.963.335,25 | 5.560.946,76 | 648.085,68 | 1.093.616,47 | 2.838.910,32 | 0,00 |
| PLAĆENO/ UGOVORENO | 48,18% | 80,85% | 60,73% | 16,92% | 22,34% | 0,00% |

Izvor: Ministarstvo financija

* ukupno ugovorena sredstva obuhvaćaju i Programe Zajednice



EU – HR temeljni dokumenti

1. EU dokumenti

- Višegodišnji indikativni financijski okvir.
- Višegodišnji indikativni planski dokument.
- PRAG (praktični vodič kroz procedure ugovaranja).

2. HR dokumenti

- Strateški okvir za razvoj 2006. – 2013. godine.
- Okvir za usklađenost strategija 2007. – 2013. godine.
- Operativni programi (za sve komponente osim za prvu).



Operativna struktura I

- Na razini svake komponente uspostavljena je operativna struktura koja obavlja poslove provedbe projekata.
- U okviru IV. komponente, **Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva** kao **čelnik operativne strukture**, nadležno je za cjelokupni Operativni program te istovremeno za pojedine prioritete/mjere.



Operativna struktura II

- **MINGORP** u upravljanju Operativnim programom usko surađuje s **Ministarstvom znanosti obrazovanja i športa i Ministarstvom zdravstva i socijalne skrbi** kao tijelima nadležnima za pojedine prioritete/mjere unutar Operativnog programa.



Operativna struktura III

- Agencija za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih (**ASO**) - Odjel za financiranje i ugovaranje IPA programa (**DEFSCO**) i Hrvatski zavod za zapošljavanje (HZZ) - Odjel za financiranje i ugovaranje projekata Europske unije, u ulozi provedbenih tijela, **ugovaraju i prate provedbu ugovora u području obrazovanja (ASO)** i u području zapošljavanja i socijalne uključenosti (HZZ).



Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

Operativna struktura IV. komponente Programa IPA





IV. komponenta – Razvoj ljudskih resursa

Jačanje gospodarske i socijalne kohezije –
prioriteti Europske strategije u području
zapošljavanja, obrazovanja, stručnog usavršavanja
i socijalne uključenosti.

**Temeljni cilj – osigurati da relevantne institucije
budu spremne za članstvo u EU te razviju svoje
institucionalne kapacitete za upravljanje
intervencijama koje su slične onima Europskog
socijalnog fonda.**



Prioriteti IV. komponente IPA-e

- 1. Poboljšanje pristupa zapošljavanju i uključivanju u tržište rada**
- 2. Jačanje socijalne uključenosti osoba kojima je otežan pristup tržištu rada**
- 3. Unapređivanje ljudskog kapitala i zapošljivosti**
- 4. Jačanje kapaciteta za upravljanje Operativnim programom**



Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

Prioriteti i mjere

| | | | |
|--|------------|-----------|-----|
| Prioritetna os 1. Poboljšanje pristupa zapošljavanju i održivo uključivanje u tržište rada | 9.500.000 | 1.676.472 | |
| Mjera 1.1. Potpora u osmišljavanju i provedbi aktivne i preventivne politike tržišta rada | | | HZZ |
| Mjera 1.2. Potpora učinkovitosti i kvaliteti hrvatskih javnih službi nadležnih za zapošljavanje | | | HZZ |
| Prioritetna os 2. Jačanje socijalnog uključivanja osoba kojima je otežan pristup tržištu rada | 9.000.000 | 1.588.237 | |
| Mjera 2.1. Potpora skupinama koje se nalaze u nepovoljnom položaju u pristupu zapošljavanju | | | HZZ |
| Mjera 2.2. Potpora skupinama koje se nalaze u nepovoljnom položaju u pristupu obrazovanju | | | ASO |
| Prioritetna os 3. Unaprjeđivanje ljudskog kapitala i zapošljivosti | 15.950.000 | 2.814.706 | |
| Mjera 3.1. Daljnji razvoj Hrvatskog kvalifikacijskog okvira | | | ASO |
| Mjera 3.2. Jačanje sustava obrazovanja odraslih | | | ASO |
| Mjera 3.3. Jačanje institucija odgovornih za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih te njihovih partnera | | | ASO |
| Prioritetna os 4. Tehnička pomoć | 3.827.000 | 675.354 | |
| Mjera 4.1. Priprema projekata | | | HZZ |
| Mjera 4.2. Upravljanje Programom i izgradnja sposobnosti | | | HZZ |



NEPOVRATNA SREDSTVA/DAROVNICE (GRANTS)

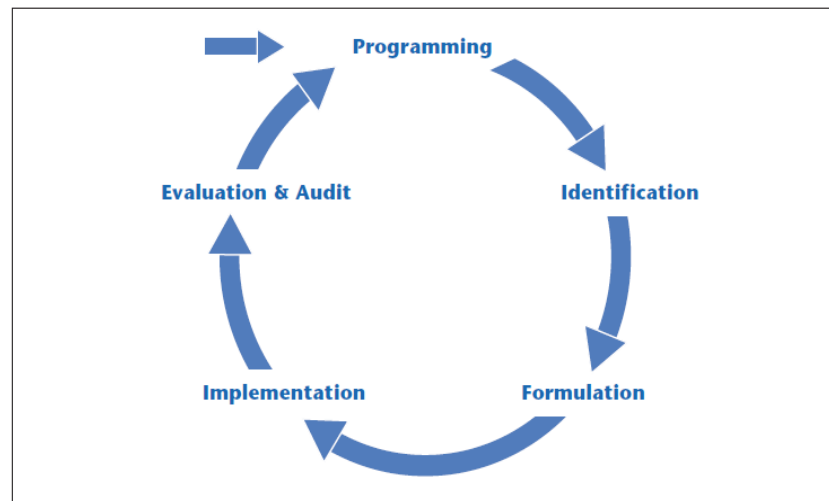
Godišnji plan dodjele nepovratnih sredstava ASOO-a dostupan na www.aso.hr/defco

1. Ciljevi, prioriteti i očekivani rezultati
2. Uvjeti prihvatljivosti (tko može prijaviti projekt)
3. Kriteriji za odabir (PRAG)
4. Financijski i vremenski okvir



Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

Upravljanje projektnim ciklusom





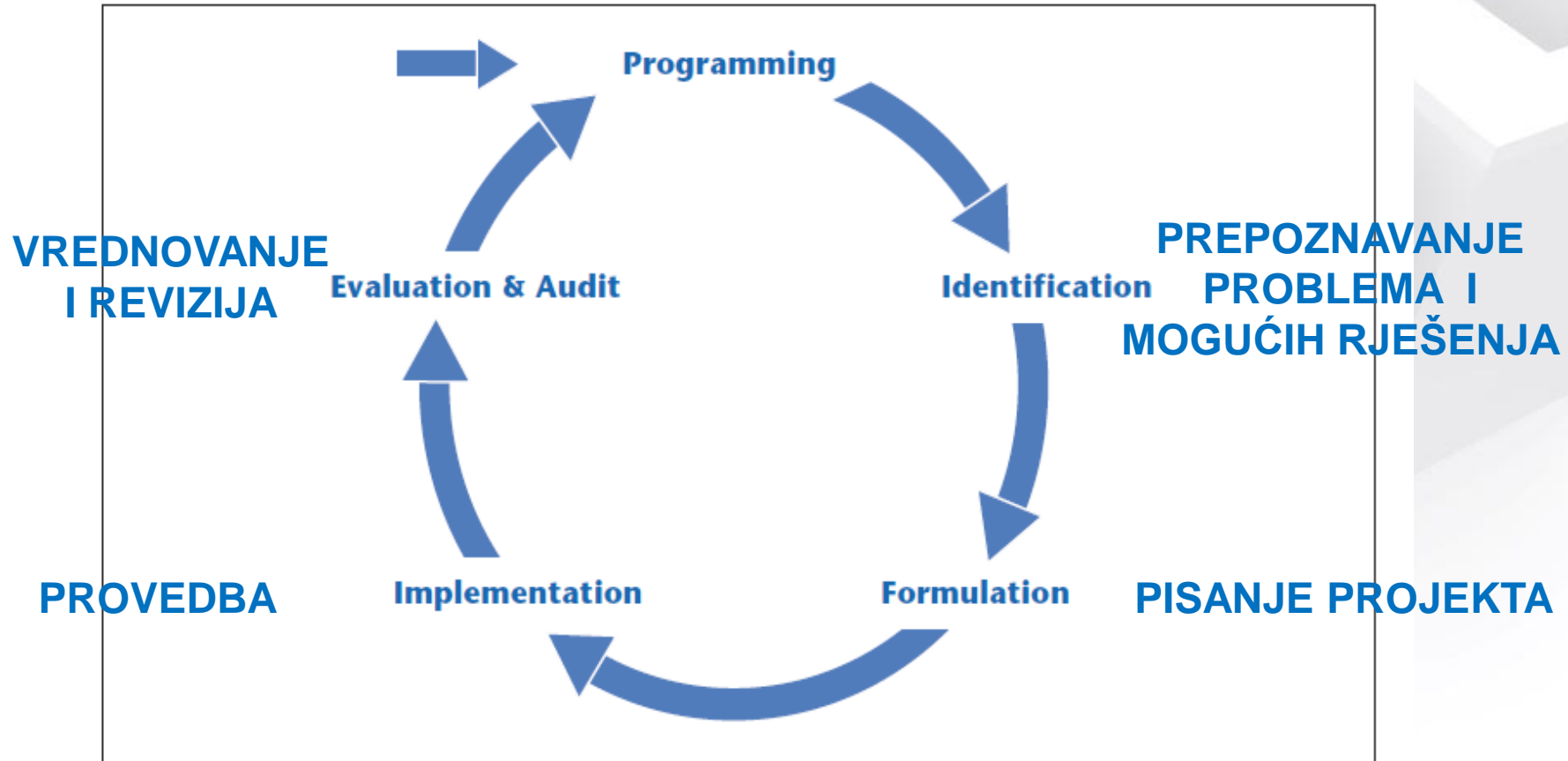
KONCEPT PROJEKTNOG CIKLUSA

- **Program** – okvir za planiranje i skup uvjeta za provedbu pojedinačnih projekata.
- **Projekt** – niz aktivnosti međusobno povezanih u određeni redoslijed radi postizanja jasnih ciljeva unutar određenog vremenskog razdoblja i s određenim financijskim sredstvima.
- **Upravljanje** projektnim ciklusom je proces osmišljavanja, pripreme, provedbe i vrednovanja rezultata projekta.



CIKLUS OPERACIJA

PROGRAMIRANJE





Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

CIKLUS OPERACIJA

PROGRAMIRANJE

nacionalna razina; programski i strateški okvir

VREDNOVANJE I REVIZIJA

Objektivna procjena
uspješnosti i ODRŽIVOSTI.
Financijska revizija.

PREPOZNAVANJE PROBLEMA

I MOGUĆIH RJEŠENJA
Analiza dionika, uzroka
problema, ciljeva i kapaciteta.
Studija izvedivosti.

PROVEDBA PROJEKTA

Provedba aktivnosti, ostvarivanje
rezultata, ispunjenje ciljeva.
Učinkovito i namjensko trošenje
stredstava.

PISANJE PROJEKTA

Izrada logičke matrice i
pisanje prijedloga projekta

Praćenje i izvješćivanje



Agencija za odgoj i obrazovanje
Education and Teacher Training Agency

Proces izrade projektnog prijedloga

- 1. Identifikacija**
- 2. Analiza**
- 3. Planiranje**
- 4. Problem**
- 5. Dionici**
- 6. Logička matrica**
- 7. Pretpostavke**
- 8. Izvore provjere**



Od analize do logike

Slijed popunjavanja logičke matrice

| | Ukratko o projektu | Objektivno provjerljivi pokazatelji | Izvori provjere | Pretpostavke i rizici |
|-------------------|--------------------------|---|--------------------|--------------------------|
| Opći cilj | 1. | 8. | 9. | |
| Svrha Projekta | 2. | 10. | 11. | 7. |
| Rezultati | 3. | 12. | 13. | 6. |
| Aktivnosti | 4. | 14. | 15. | 5. |